



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

MESYUARAT KAJIAN SEMULA PENGURUSAN (MKSP) ISO SISTEM PENGURUSAN KUALITI (QMS) & SISTEM PENGURUSAN KESELAMATAN MAKLUMAT (ISMS) UPM KALI KE-15

19 Ogos 2025 (Selasa)

9.00 pagi

Dewan Senat, Bangunan Canselori Putra, UPM

AGENDA 7.2 LAPORAN SOKONGAN SUMBER KEWANGAN

oleh : TWP PP Pejabat Bursar, UPM

Berilmu Berbakti Pertanian • Inovasi • Kehidupan



TUJUAN



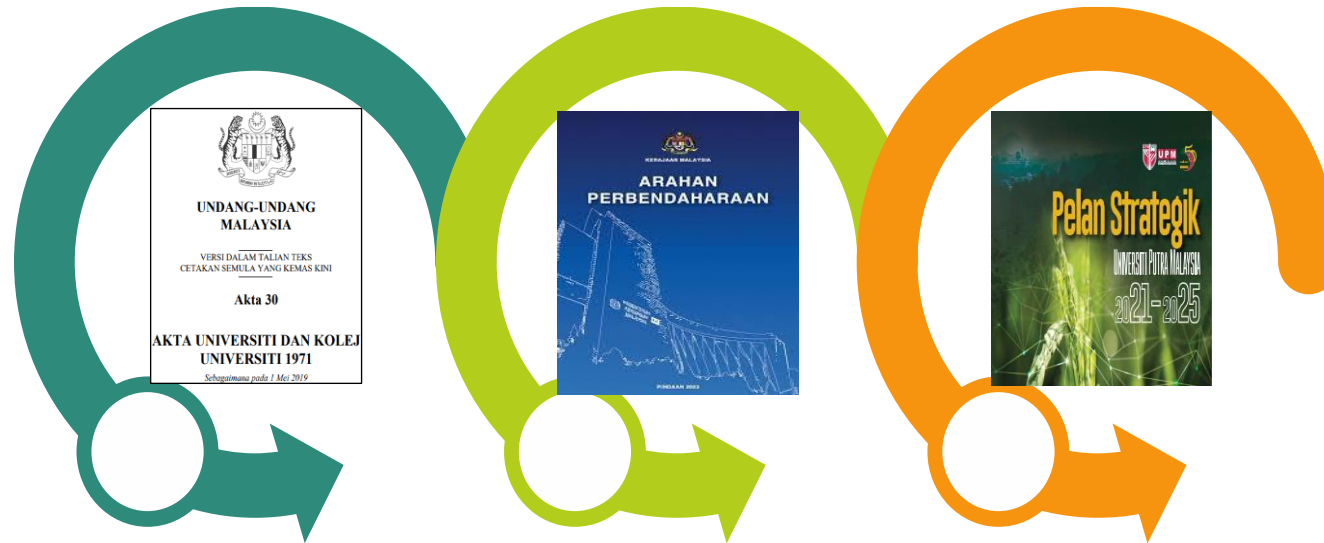
UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI



Kertas ini bertujuan untuk memaklumkan Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan Universiti (MKSP) Universiti Putra Malaysia (UPM) mengenai :

- sokongan sumber kewangan UPM mengambilkira implikasi pemberian geran kerajaan dan penjanaan pendapatan UPM; dan
- strategi serta cadangan penambahbaikan sumber kewangan UPM bagi menampung keperluan operasi UPM.

LATAR BELAKANG PELAKSANAAN PROSES KEWANGAN



PUNCA KUASA:
AUKU
(Perlembagaan
Universiti Putra
Malaysia [P.U.(A)
448/2010])

TATACARA:
Garis Panduan &
Pekeliling Yang
Berkuatkuasa

**PELAPORAN &
PEMANTAUAN:**
Pelan Strategik
UPM 2021-2025,
Laporan KPI & Lain-lain
Laporan Yang
Diperlukan

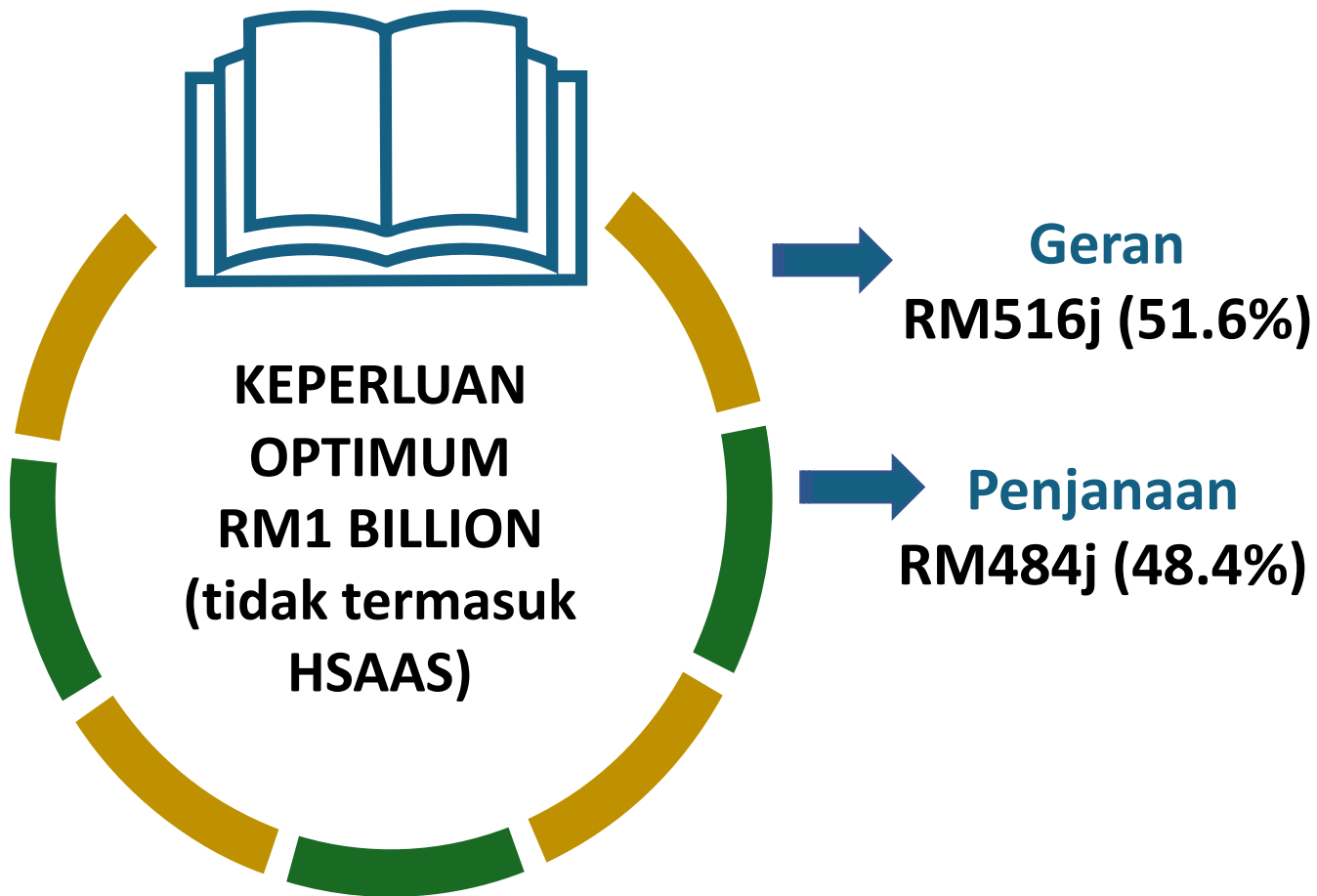
SENARIO BAJET MENGURUS 2024



PERBANDINGAN PERBELANJAAN MENGURUS 2023- 2024

Butiran	Tahun		Beza (%)
	2024	2023	
<u>BELANJA KAWALAN PUSAT</u>			
Emolumen Tetap	528,307,140	505,827,224	4.4
Utiliti	50,294,430	43,708,141	15.1
Cuti Belajar	2,634,153	2,688,878	(2.0)
Perubatan	18,860,255	18,569,542	1.6
Gantian Cuti Rehat	7,046,444	5,299,632	33.0
Kontrak	25,698,190	25,452,424	1.0
Jumlah	632,840,611	601,545,841	5.2
<u>BELANJA KAWALAN PTJ</u>			
Perjalanan	3,200,085	2,965,363	7.9
Sewaan	7,869,138	8,117,483	(3.1)
Bekalan	19,147,793	17,078,671	12.1
Penyelenggaraan	9,788,052	11,860,575	(17.5)
Perkhidmatan	21,114,933	18,728,814	12.7
Aset	17,075,827	28,664,807	(40.4)
Belanja Lain	3,375,479	2,721,694	24.0
Jumlah	81,571,306	90,137,407	(9.5)
JUMLAH KESELURUHAN	714,411,917	691,683,248	3.3

SENARIO PENJANAAN SUMBER DALAMAN UNTUK MENAMPUNG KELANGSUNGAN UNIVERSITI SECARA KESELURUHAN (68%)



Pengukuran dibuat ke atas pencapaian penjanaaan Sumber Dalamam keseluruhan berbanding jumlah Sumber Dalamam yang diperlukan untuk menampung keperluan optimum universiti sebanyak RM1 Billion Sasaran 2024 ialah **68%** dari RM484j = RM329j

Capai RM344 juta (71%)

		2024				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Tahunan 2024
PENDAPATAN						
Urusniaga Bukan Pertukaran		209,324,539	206,033,613	164,684,231	232,017,525	812,059,909
Geran Mengurus Kerajaan	<i>First Stream Income</i>	159,194,775	133,627,985	140,209,675	139,209,675	572,242,110
Geran Pembangunan Kerajaan		20,477,250	25,756,600	2,000,000	12,506,212	60,740,062
Geran Penyelidikan Kerajaan (Kompetitif)		-	32,772,475	6,831,769	2,026,716	41,630,961
Geran Penyelidikan Kerajaan (Pemberian Terus)		-				-
Geran PFI Kerajaan		-	-			-
Geran Lain-Lain Kerajaan		110,000	2,945,082	716,936	15,705,740	19,477,758
Yuran Pengajian	<i>Second Stream Income</i>	15,835,767	2,758,522	5,989,425	20,823,145	45,406,858
<i>Prasiswazah</i>		10,081,505	640,780	2,899,600	12,060,811	25,682,696
<i>Warganegara</i>		10,081,505	640,780	2,899,600	12,060,811	25,682,696
<i>Bukan Warganegara</i>						-
<i>Pascasiswazah</i>		5,754,262	2,117,742	3,089,825	8,762,334	19,724,162
<i>Warganegara</i>		5,754,262	2,117,742	3,089,825	8,762,334	19,724,162
<i>Bukan Warganegara</i>						-
Yuran Bukan Pengajian		12,868,948	660,152	4,508,156	16,766,004	34,803,260
<i>Asrama</i>		5,859,806	478,930	1,999,619	7,109,738	15,448,092
<i>Selain Asrama</i>	7,009,143	181,222	2,508,537	9,656,266	19,355,168	
Geran Penyelidikan Bukan Kerajaan	<i>Third Stream Income</i>					
Waqaf, Endowmen, Zakat & Sumbangan Tunai		356,363	2,710,412	1,133,366	1,609,755	5,809,896
Lain-Lain		481,437	4,802,386	3,294,904	23,370,277	31,949,004
Urusniaga Pertukaran		39,956,850	47,895,352	31,597,222	65,005,516	184,454,939
Yuran Pengajian	<i>Second Stream Income</i>	16,942,944	12,737,898	3,061,474	27,703,086	60,445,402
<i>Prasiswazah</i>		- 31,676	7,964,857	78,529	9,807,863	17,819,573
<i>Warganegara</i>						-
<i>Bukan Warganegara</i>		- 31,676	7,964,857	78,529	9,807,863	17,819,573
<i>Pascasiswazah</i>		16,974,620	4,773,041	2,982,945	17,895,224	42,625,829
<i>Warganegara</i>						-
<i>Bukan Warganegara</i>		16,974,620	4,773,041	2,982,945	17,895,224	42,625,829
Yuran Bukan Pengajian		2,582,168	1,035,762	259,409	7,610,236	11,487,574
<i>Asrama</i>						-
<i>Selain Asrama</i>	2,582,168	1,035,762	259,409	7,610,236	11,487,574	
Geran Penyelidikan Bukan Kerajaan	<i>Third Stream Income</i>	3,872,956	6,246,900	2,940,602	8,847,402	21,907,860
Keuntungan Pelaburan & Dividen		7,117,809	9,175,640	9,634,832	12,730,634	38,658,914
Jualan No. Pendaftaran Kenderaan		84,709	79,660	81,760	93,285	339,414
Lain-Lain		9,356,264	18,619,493	15,619,145	8,020,873	51,615,775
JUMLAH PENDAPATAN		249,281,389	253,928,965	196,281,452	297,023,041	996,514,848
JUMLAH PENDAPATAN (SUMBER DALAMAN)		69,499,364	91,599,298	53,354,841	129,601,414	344,054,918

		2024				
		Q1	Q2	Q3	Q4	Tahunan 2024
Tolak : PERBELANJAAN						
Emolumen	(Cash & Non-Cash Items)	134,466,636	128,770,458	131,045,667	133,968,001	528,250,762
Perkhidmatan dan Bekalan		39,455,657	66,191,124	80,616,378	131,919,514	318,182,673
	o/w perbelanjaan bil elektrik	7,591,518	9,414,789	8,766,613	11,868,869	37,641,789
Susut Nilai		5,409,021	5,541,886	5,853,266	7,355,887	24,160,060
Lain-Lain		4,401,316	8,884,666	5,349,557	8,079,150	26,714,688
JUMLAH PERBELANJAAN		183,732,630	209,388,134	222,864,868	281,322,552	897,308,184
Lebihan/ (Kurangan) Pendapatan Atas Perbelanjaan		65,548,759	44,540,831	-26,583,415	15,700,489	99,206,664
NISBAH PENJANAAN PENDAPATAN DALAMAN BERBANDING PERBELANJAAN		37.80%	43.70%	23.90%	46.10%	38.30%

PENETAPAN KPT BAGI MRUN (40%) : PERATUS PENJANAAN PENDAPATAN SENDIRI BERBANDING PERBELANJAAN OPERASI KESELURUHAN



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA
BERILMU BERBAKTI

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

STRATEGI KEWANGAN 2025

CABARAN RM 100 JUTA & PELAKSANAAN “3P”

1

PENJANAAN

- Memperkasakan sumber dalaman sedia ada
- Endowmen
- Bidaan Geran
- Inisiatif Baru

PENJIMATAN

- Semakan aktiviti *must have & nice to have*
- Pengurusan kos
- Memperkenalkan inisiatif penjimatan

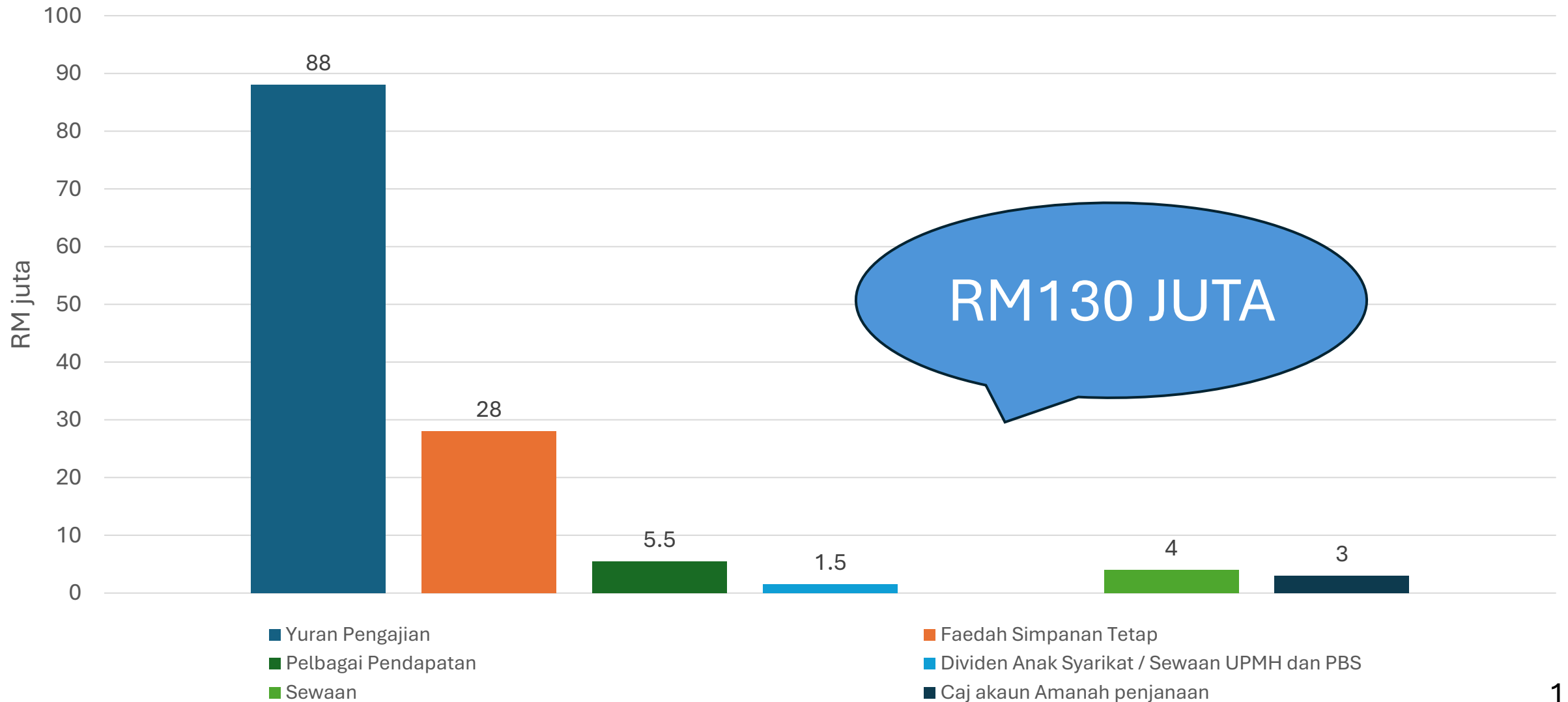
2

3

PRODUKTIVITI

- Peningkatan tahap kecekapan sumber manusia dan fasiliti
- Semakan polisi dan peraturan.

SASARAN PENJANAAN PENDAPATAN 2025



PROJEK PENJANAAN

ENDOWMEN WAKAF/SUMBANGAN



PROGRAM AKADEMIK

- T20
- MSKK
- OFFSHORE
- MOOC

USAHASAMA PERNIAGAAN

- Farm Fresh
- Solar Puchong
- Projek ladang bersepadu Puchong bersama syarikat Yun Fook Resources
- Pengoperasian pusat dialisis dengan kerjasama dengan UPMH
 - Fasiliti sukan



Unlocking Asset

- Menara telekomunikasi
- Perkhidmatan analisis makmal
- Sewaan ruang (Kafeteria/ mesin layan diri/ dewan)
 - Parking berbayar



KEPAKARAN DALAMAN

- Kursus Seminar
- HRDC



PELABURAN

- Fixed Deposit
- Port Folio Manager
- Money Market
- Sweeping/LMS



Agihan Keperluan Mengurus Bagi Pekerja Kompeten Dan Penyelenggaraan 2025

BIL	KEPERLUAN	BELANJA	JUMLAH PERUNTUKAN (RM JUTA)
1.	Pekerja kompeten	Kos langsung : i. Gaji (emolumen) ii. Upahan iii. Cuti belajar iv. Latihan & seminar konferensi v. Perubatan vi. Ex-gratia dan GCR vii. Anugerah MGP & MGAP viii.Keahlian badan professional vx. BYOD	602.13 25.99 6.00 0.75 14.00 7.13 0.74 0.15 2.40

Agihan Keperluan Mengurus Bagi Pekerja Kompeten Dan Penyelenggaraan 2025

BIL	KEPERLUAN	BELANJA	JUMLAH PERUNTUKAN (RM JUTA)
2.	Penyelenggaraan	i. ICT	4.07
		ii. Selain ICT	9.51
JUMLAH DIAGIHKAN PERATUS AGIHAN BERBANDING AGIHAN KESELURUHAN (RM799.08 juta)			672.87 (84.2%)



BAKI AGIHAN ADALAH UNTUK PERBELANJAAN UTILITI + OPERASI PTJ + KOMITMEN BERKONTRAK + AKTIVITI RASMI + DLL

Mesyuarat Kajian Semula Pengurusan UPM dimohon mengambil perhatian berhubung:

- a) Laporan mengenai sokongan sumber kewangan UPM mengambil kira implikasi pemberian geran kerajaan dan strategi penjanaan kepada keperluan peruntukan kewangan UPM; dan
- a) Strategi dan penambahbaikan sumber kewangan mengambil kira kecukupan sokongan sumber kewangan, sebagaimana keperluan standard, Klausula 9.3.2 (d).



Pertanian • Inovasi • Kehidupan
Berilmu Berbakti

Terima Kasih